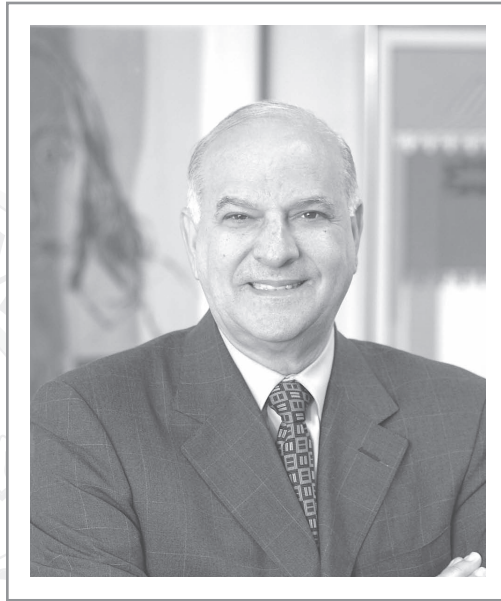


2007



BARTOLOMÉ

GAMUNDI

*“Recuerdo con mucho cariño
que utilizaba con bastante
frecuencia el pensamiento
“Nunca pierdas la capacidad
de soñar”*

Antes de comenzar mi corta -pero productiva-
incumbencia de seis meses como Presidente
de la Cámara de Comercio de Puerto Rico
(CCPR), pertenezco a la Junta Directiva bajo la presidencia
de Leonardo Cordero y Manuel Mejía como Presidente
Electo. Fue así que recibí una invitación de éste último
y el Sr. Rupert Amy, para una cena en la cual intercam-
biamos ideas y se me extendió una invitación para que
corriera al cargo de presidente electo. Lo discutimos y
luego de tres o cuatro días decidí postularme.



2007

Bartolomé Gamundi

Inicié mi campaña bajo el lema de “Llegó la hora”. Con esa acción lo que yo estaba persiguiendo verdaderamente era que había llegado la hora del cambio a la CCPR. Yo creía que la Institución en ese momento necesitaba recoger a sus socios y recuperar su nombre, por lo que ésta fue la base sobre la que senté gran parte de mi cometido. Me incliné por buscar más servicios para el socio y atraer al pequeño empresario. Entiendo que la Institución necesita un programa de empresarismo y una atracción de socios con pequeños negocios, ya que el vacío que existe en la economía del País es precisamente la falta de importancia al pequeño empresariado. Actualmente ésta es un área que me preocupa y aún desde otros aspectos sigo trabajando bajo los términos de desarrollar pequeñas empresas.

Por otra parte me enfoqué en añadirle valor a la membresía de la Cámara. Así que diseñamos aquellos famosos programas en los que la membresía pudiera tener descuentos en diferentes tiendas relacionadas con negocios, hoteles, transporte aéreo y marítimo, tanto en la Isla como en el extranjero. Lamentablemente salí antes de verlo completado.

Bajo mi campaña para atraer al afiliado, se estableció un programa de llamadas telefónicas, donde yo hablaba directamente con los socios (seleccionados al azar por el personal de la Administración) logrando incrementar las comunicaciones y contactos. Tanto a nivel personal como por teléfono la meta era conocer sus problemas, inquietudes y expectativas en cuanto a la Institución.

Por otro lado, una de las cosas que me interesó muchísimo fue dar mayor exposición al “staff” de la organización. Durante mi incumbencia, realizamos la primera actividad de la Junta Directiva y la matrícula con el “staff” porque entendía que había que integrarlos más. Consecuentemente hicimos un reconocimiento a la labor del personal administrativo, comenzando con un aumento de sueldo. Siempre me mantuve proyectando una imagen bien positiva de la Institución, una Cámara sólida, que sabía lo que estaba haciendo, que tenía corazón y sensibilidad.

De igual manera, rediseñé el concepto de “Business After Six”, para incorporar actividades de beneficios al socio, además del tradicional “net-

working”. Queríamos darle un poco de educación y promover el intercambio de información entre compañías. Por ejemplo, en el primer BA6 presenté mi plan de trabajo y por lo menos tres o cuatro empresas hicieron una presentación en otras reuniones del programa. Otra gestión que quise lograr fue el proveer servicios especiales a los pequeños empresarios tales como la contratación de diferentes firmas socias de contabilidad para llenar las planillas de Hacienda y facilitar los trámites de las mismas por un bajo costo. De ahí el concepto de socio certificado. Elaboramos programas innovadores para incrementar la matrícula de la Cámara y la satisfacción de nuestros socios, midiendo el crecimiento de los empresarios en términos netos, computando socios al principio de año con nuevos afiliados y bajas. Asimismo, me propuse incrementar la participación activa de la RED de Mujeres Empresarias y Profesionales mediante su reconocimiento como un comité estatutario y con un asiento en la Junta Directiva.

En cuanto a la prensa, siempre tuve una gran relación con ellos. En ese corto tiempo participé de muchas entrevistas

2007

Bartolomé Gamundi

e inclusive, fui el recurso en materia económica de Radio Isla 1320. Recuerdo que para la transmisión del primer programa radial de la CCPR invitamos al Gobernador de Puerto Rico, en aquel entonces, Hon. Aníbal Acevedo Vilá, siendo esta la primera vez que un Gobernador asistía a dicho programa. También contamos con la participación del alcalde de San Juan, Hon. Jorge Santini; Ricardo Rivera Cardona, secretario del Departamento de Desarrollo Económico y Comercio y muchos otros líderes del sector público y privado.

De otro lado, siempre mantuvimos un balance de respeto al momento de presentar posiciones alternas con fundamentos al Gobierno. Por ejemplo, tuvimos presencia constante en la Legislatura. Desarrollamos unas buenas relaciones fundamentales en la confianza y respeto mutuo, logrando que se reconociera a la Cámara por su presentación de alternativas y soluciones a los asuntos planteados de interés para el País. Queríamos promover y ser el centro de participación de ideas de desarrollo de todos los sectores, incluyendo los sindicatos. Impulsamos la acción de iniciativas innovadoras en pro

de la competitividad de Puerto Rico rompiendo con la inercia de todos los sectores. Además suscitamos ideas y acciones, logrando ser líderes en temas como: Ley de Salario Mínimo, IVU, Reforma Laboral y el Modelo Económico del País.

También originamos iniciativas para reducir las cargas contributivas y los costos de hacer negocio en la Isla mediante la presentación de alternativas viables. Por otro lado organizamos una serie de reuniones informales con miembros del Gobierno como secretarios y directores de agencias, donde los socios tuvieron la oportunidad de discutir sus problemas y lograr compromisos, mientras que la Cámara se encargaba de documentar para luego dar el seguimiento apropiado.

La Cámara fue uno de los gestores más importantes en lograr que la Ley de Incentivos se elaborara. Yo entré en la Coalición como un factor muy importante y trabajé de cerca aglutinando los diversos grupos, de manera que pudiese hablar entre ellos y lograr consenso. Estando ya en el Comité Timón que trabajaba la redacción de la nueva Ley, el Gobernador me nombra Secretario de Desarrollo Económico

de Puerto Rico. No obstante, la satisfacción más grande que tuve fue que los presidentes de la Cámara y el Senado, Hon. José Aponte y Hon. Kenneth McClintock respectivamente, me pidieran que me quedara como Secretario de dicho Comité.

Además conseguí fortalecer las interrelaciones con las asociaciones hermanas y las afiliadas de la CCPR, ejerciendo nuestro liderato y participación en las mismas, las coaliciones y alianzas; ampliando la participación y desarrollando planes específicos para el beneficio de estas. En cuanto a la Gobernabilidad y efectividad de la Junta Directiva, logré desarrollar un reglamento de gastos para aprobaciones de viajes que excedían ciertos niveles monetarios para luego exigir informes de resultados. Además contábamos con la participación de varios oradores invitados a las reuniones de la Junta Directiva para mantenerlos informados del ambiente externo y de alguna manera aumentar y mejorar la productividad de la misma.

Por otra parte y tomando en cuenta a nuestro sistema educativo, éste continúa siendo uno de los puntos más débiles de nuestro desarrollo económi-



co y social y sin lugar a dudas, el eje de atención cuando definimos nuestro futuro. La CCPR tenía que asumir liderazgo en el desarrollo de la educación de nuestra población, por lo tanto nos propusimos continuar con el respaldo del Programa de Becas de la Institución.

De igual manera, en un intento por reducir los números de los comités y asignar responsabilidades a los vicepresidentes, implanté el tener que estudiar el número de los mismos. Accediendo así a una atención efectiva en los asuntos del momento y proyecciones futuras, permitiendo al mismo tiempo la participación de los socios en los programas de la Cámara. Logramos integrar en “clusters” aquellos comités con objetivos similares y asignar responsabilidad por su desempeño a los vicepresidentes, consiguiendo

formalizar los planes de trabajo de cada comité, estableciendo criterios de evaluación de la labor que desempeñaban los mismos.

“Liderando la Transformación de Puerto Rico”, fue el lema utilizado para la Convención 2008. Tristemente no pude concluir mi año de presidencia pero mis esfuerzos se vieron plasmados en la Convención 2008 bajo la incumbencia del Lcdo. José Julián Álvarez Maldonado. Estuve medio año en la CCPR y un año en el Gobierno y, confieso que fueron meses bien determinantes en mi vida porque a pesar de que yo venía con una experiencia aprendí en cantidad. Especialmente del personal Administrativo, al que siempre escuché y preguntaba para asesorarme. Siendo ya Secretario de Desarrollo Económico continué asistiendo, trabajando y

colaborando en las actividades de la Cámara y reuniéndome con el Comité Timón. El pertenecer al Gabinete del Gobernador no me quitó la relación con la Institución. Al contrario, me di cuenta que desde allí podía aportar enormemente como mediador o facilitador entre la CCPR y otras agencias

Recuerdo con mucho cariño que utilizaba con bastante frecuencia el pensamiento “Nunca pierdas la capacidad de soñar” y luego incorporé “la palabra éxito solamente precede la palabra trabajo en el diccionario”. Actualmente estoy escribiendo un libro sobre empresarismo porque creo que eso es una de las cosas que verdaderamente le hace falta a Puerto Rico, para crecer de adentro hacia fuera.

